Swedish Association of Local Authorities and Regions

SALAR International
A part of the Swedish Association of Local Authorities and Regions

Acord de înțelegere

Prezentul Acord de înțelegere reglementează condițiile și relațiile de cooperare dintre Cancelaria de Stat a Republicii Moldova (în continuare – *Cancelaria de Stat*), Asociația suedeză a autorităților locale și regiunilor (SALAR) și SALAR International, în legătură cu Proiectul Administrație Publică Locală, Implicarea Cetățenească (PACE Local), aprilie 2025 – februarie 2029 (în continuare – *Proiect*). Cancelaria de Stat, SALAR și SALAR International sunt denumite în continuare „Părți".

1. Context, scop și abordare

Scopul prezentului Acord de înțelegere este de a stabili aranjamentele în baza cărora Părțile vor coopera în implementarea Proiectului.

Proiectul are ca obiectiv general consolidarea autorităților publice locale în interiorul unui cadru îmbunătățit de guvernanță locală și îmbunătățirea serviciilor furnizate cetățenilor, în concordanță cu orientarea strategică a Republicii Moldova în procesul de aderare la Uniunea Europeană.

Elementele centrale în implementarea proiectului sunt flexibilitatea și capacitatea de a răspunde nevoilor și priorităților stabilite de Guvernul Republicii Moldova în procesul de reformă. Domeniile de cooperare și direcțiile-cheie ale Proiectului sunt predefinite și recunoscute de comun acord de către Părți, însă caracteristicile concrete și activitățile detaliate vor fi revizuite și definite pe măsura desfășurării procesului de reformă și a Proiectului.

De asemenea, se preconizează instituirea unui grup de lucru constituit din reprezentanți ai tuturor Părților (respectiv, Cancelaria de Stat și echipa de proiect), care va comunica periodic progresul și provocările în procesul de implementare a Proiectului.

Prezentul Acord de înțelegere constituie un proiect de asistență tehnică oferită de Agenția Suedeză pentru Dezvoltare și Cooperare Internațională (Sida) pentru SALAR International și nu impune obligații financiare ori costuri din partea Cancelariei de Stat.

2. Principalele domenii de cooperare

Părțile urmează să coopereze în următoarele domenii, identificate ca prioritare pentru procesul de reformă a administrației publice: (1) promovarea dialogului politic la nivel național și local pe teme legate de aspectele administrative și fiscale ale descentralizării și ale autonomiei locale; (2) dezvoltarea unei platforme de testare bazate pe dovezi pentru procesul de descentralizare, prin acordarea sprijinului atât administrației publice centrale, cât și grupurilor- pilot aleadministrației publice locale, având drept scop consolidarea capacităților tuturor părților implicate și crearea condițiilor favorabile pentru implementarea descentralizării. Aceste domenii sunt evidențiate în Strategia de reformă a administrației publice din Republica Moldova pentru anii 2023-2030, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 126/2023, în Programul de implementare, pentru anii 2023-2026, al Strategiei de reformă a administrației publice, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 352/2023, precum și în Foaia de parcurs privind Reforma administrației publice, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr.

274/2025. Alte domenii de cooperare pot fi solicitate de către Guvernul Republicii Moldova pe măsura desfășurării Proiectului și a procesului de reformă.

3. Implementarea Proiectului

3.1. Proiectul include o fază de inițiere în perioada iunie 2024 – februarie 2025. Scopul acestei faze a constat în a stabili baza unui sprijin pe termen lung, cu accent pe procesul de reformă. Aceasta a fost utilizată pentru:

1) stabilirea instrumentelor și modalităților de management al proiectului;

2) împărtășirea experienței și expertizei relevante suedeze/internaționale Cancelariei de Stat și altor părți-cheie interesate, prin vizite de studiu și prin alte schimburi de experiență;

3) analizarea situației actuale și a nevoilor pentru viitorul sprijin în implementarea reformei administrației publice și a autonomiei locale în Republica Moldova;

3.2. În ansamblu, se prevede ca Proiectul să fie implementat în perioada aprilie 2025 – februarie 2029. În această perioadă, Proiectul va sprijini implementarea reformei administrației publice și va crea condiții pentru un impact pe termen lung, contribuind la îmbunătățirea guvernării și a furnizării de servicii. Contribuțiile principale ale Proiectului vor fi oferite sub formă de asistență tehnică și instituțională, de parteneriate și schimburi, de instruiri, de alte forme de consolidare a capacităților și expunere la bune practici, de vizite de studiu, de evaluare *inter pares* etc.

4. Roluri și responsabilități (mecanismul de implementare)

Părțile semnatare ale prezentului Acord de înțelegere au responsabilitatea de a colabora îndeaproape pentru a atinge un grad înalt de cooperare și succes în timpul implementării Proiectului. Rezultatele Proiectului reprezintă o responsabilitate comună. Aceasta înseamnă că toate Părțile vor depune efort pentru a încuraja transformarea, pentru a sprijini inițiativele și pentru a permite reflecția, considerând aceste aspecte ca fiind părți importante ale procesului de schimbare.

4.1. SALAR are responsabilitatea generală pentru Proiect, în conformitate cu acordul cu Sida. Întrucât SALAR a încredințat SALAR International implementarea Proiectului, planificarea și implementarea activităților Proiectului vor fi, în primul rând, rezultatul unui dialog între SALAR International și Cancelaria de Stat.

4.2. Cancelaria de Stat va fi principalul partener (beneficiar) al SALAR International în cadrul Proiectului, în ceea ce privește procesul de reformă a administrației publice și în consolidarea capacității autorităților locale ale țării, în conformitate cu reformele și strategiile adoptate de Guvernul Republicii Moldova. Cancelaria de Stat este partea prin care activitățile relevante ale Proiectului sunt, în primul rând, derulate. În acest sens,, Cancelaria de Stat recunoaște că joacă un rol-cheie în asigurarea implementării cu succes a activităților Proiectului. Cancelaria de Stat va asigura implicarea adecvată a tuturor părților interesate, pentru a garanta rezultate și impact de succes, precum și disponibilitatea tuturor informațiilor și documentelor necesare pentru activitățile Proiectului.

4.3. În faza de implementare a Proiectului, Părțile vor fi ghidate de Cadrul de rezultate (se anexează) și de aranjamentele specifice convenite, acolo unde acestea se dovedesc necesare și adecvate.

4.4. Părțile trebuie să caute activ posibilități de interacțiune și sinergii cu alte activități și proiecte care sprijină reforma administrației publice în Republica Moldova. De asemenea, Părțile trebuie să încerce activ să identifice oportunități de cooperare comună cu alți actori-cheie din Republica Moldova și cu alți reprezentanți din țări, altele decât Republica Moldova și Suedia.

4.5. Directorul general al SALAR International și Secretarul general adjunct al Guvernului Republicii Moldova, în conformitate cu funcțiile lor, vor fi persoanele de contact principale pentru implementarea prezentului Acord de înțelegere.

5. Structura

5.1. În faza de implementare a Proiectului, SALAR International va constitui o echipă de Proiect moldo-suedeză, formată din: un manager de Proiect în Suedia şi un lider de echipă, un expert tehnic senior, un coordonator de Proiect şi un expert în comunicare. De asemenea, echipa de Proiect are acces la o reţea de expertiză internaţională, suedeză şi moldovenească, care poate fi mobilizată atunci când este relevant.

5.2. Echipa de Proiect va fi responsabilă de implementarea Proiectului şi va purta dialog cu Cancelaria de Stat, pentru a alinia contribuţiile şi activităţile la parcursul reformelor Republicii Moldova, pe măsură ce acestea se desfăşoară. În cooperare cu Cancelaria de Stat şi cu alte părţi-cheie interesate, echipa de Proiect va urmări, de asemenea, concluziile activităţilor Proiectului şi va identifica modul în care acestea pot fi integrate în procesul de reformă.

Conform prevederilor Acordului de înţelegere, echipa de Proiect împreună cu Cancelaria de Stat vor organiza reuniuni regulate (semestriale) ale grupurilor de lucru, pentru a ghida şi a monitoriza implementarea Proiectului şi pentru a discuta progresul general şi provocările întâmpinate.

6. Consultare, schimb de informaţii şi reprezentare

6.1. Părţile se vor informa reciproc şi vor împărtăşi toate informaţiile esenţiale privind principalele evoluţii şi domeniile-cheie de cooperare vizate de prezentul Acord de înţelegere şi, ori de câte ori va fi necesar, se vor consulta ad-hoc cu privire la aspecte de interes comun, care ar putea duce la o colaborare mai strânsă, inclusiv în legătură cu noi iniţiative, politici şi strategii de cooperare pentru dezvoltare, legate de procesele de reformă a administraţiei publice din Republica Moldova. Părţile vor depune, de asemenea, eforturi pentru a coopera şi a se consulta cu alţi actori-cheie din Republica Moldova, atunci când acest lucru va fi considerat necesar şi relevant.

6.2. Părţile vor face schimb de informaţii şi de date relevante privind aspecte de interes comun şi vor colabora la colectarea, analiza şi diseminarea acestora.

6.3. În cadrul prezentului Acord de înţelegere, aşa cum s-a menţionat anterior, Părţile vor organiza întâlniri periodice ale grupului de lucru comun, pentru a revizui activităţile desfăşurate în temeiul prezentului Acord de înţelegere şi pentru a planifica activităţile viitoare. Problemele de importanţă majoră pentru succesul implementării proiectului vor fi discutate între liderul de echipă şi Cancelaria de Stat.

6.4. Părţile se pot invita reciproc să trimită participanţi, vorbitori sau observatori la reuniunile sau la conferinţele convocate de către ele sau sub auspiciile lor, care ar putea fi de interes pentru oricare dintre părţi.

7. Politica de lucru şi etica

7.1. Activităţile Proiectului vor fi desfăşurate în conformitate cu principiile democraţiei, transparenţei, colaborării şi parteneriatului între părţi, precum şi cu partenerii externi implicaţi în Proiect. Părţile vor depune, de asemenea, eforturi pentru a acorda atenţie aspectelor legate de sustenabilitatea mediului şi de egalitatea de gen, acestea fiind activităţi transversale.

7.2. Părţile se vor strădui să respecte principiile egalităţii de gen, ceea ce presupune acordarea atenţiei necesare unei reprezentări echilibrate a bărbaţilor şi a femeilor în activităţile Proiectului, în organismele de reprezentare, în grupurile de lucru etc. În cazul măsurilor şi acţiunilor propuse, se va acorda o atenţie specială modului în care acestea afectează bărbaţii şi femeile, băieţii şi fetele, persoanele cu dizabilităţi şi alte grupuri etnice sau vulnerabile cu nevoi speciale.

7.3. Părțile sunt de acord să dea exemplu de transparență pe parcursul implementării Proiectului, inclusiv prin păstrarea materialelor de lucru și a comunicărilor disponibile pentru examinare publică și prin partajarea documentelor cu părțile interesate, cu excepția documentelor administrative sau de politici ori a informațiilor a căror diseminare este restricționată de lege.

8. Perioada Acordului, amendamentele și rezilierea

8.1. Prezentul Acord de înțelegere va intra în vigoare la data semnării de către ultima Parte și va rămâne în vigoare până la încheierea Proiectului – februarie 2029.

8.2. Părțile semnatare ale acestui Acord de înțelegere pot modifica prevederile prezentului document sau pot încheia acorduri suplimentare (ca anexă la prezentul Acord de înțelegere) prin acord mutual între părți, printr-un simplu schimb de scrisori.

8.3. În cazul în care apar condiții care depășesc controlul unei Părți și care împiedică continuarea sau îndeplinirea obligațiilor sale prevăzute în acest Acord de înțelegere (inclusiv întreruperea Proiectului de către Sida), acea Parte va notifica imediat, în scris, celorlalte Părți condițiile existente și consecințele previzibile. Părțile vor conveni împreună asupra măsurilor ce urmează a fi luate, într-un termen de cel mult 30 de zile de la primirea notificării.

Prezentul Acord de înțelegere a fost semnat în două exemplare, în limbile engleză și română, ambele exemplare fiind autentice și având efect juridic egal.

Pentru Cancelaria de Stat a Republicii Moldova

05.09.2025

Domnul Andrei Strah,
Secretar general adjunct
al Guvernului Republicii Moldova

Pentru Asociația Suedeză a Autorităților Locale și Regiunilor (SALAR)

10.09.2025

Domnul Anders Henriksson,
Președinte al SALAR

Pentru SALAR International

05.09.2025

Domnul Ryan Knox,
Director general

(Traducere neoficială)

Anexă

Proiectul cadrului de rezultate

Impact	Presupuneri și factori externi	Indicatori	Mijloace de verificare	Nivel de referință (baseline)	Ținte
Obiectivul general al proiectului (nivelul impactului) Consolidarea autorităților publice locale (APL) într-un cadru îmbunătățit de guvernanță locală, pentru a îmbunătăți furnizarea serviciilor către cetățeni, în conformitate cu orientarea strategică a țării spre aderarea la Uniunea Europeană (UE).	Reforma APL (PAR) se desfășoară conform planului în perioada 2025/2026. Alegerile parlamentare din 2025 nu schimbă semnificativ cursul reformei. Situația economică și stabilitatea politică sunt favorabile pentru discuțiile privind prioritățile și resursele PAR la nivel local. Procesul de negociere pentru aderarea la UE decurge conform planului	**i.** Modificări verificabile în acțiunile guvernamentale la nivel înalt, în legislație și în reglementări. **ii.** Progres în conformitate cu indicatorii PAR (capitolul V) sau măsurarea satisfacției cetățenilor (la nivelul APL). **iii.** Numărul grupurilor de APL partenere care oferă servicii în comun (în parteneriat). **iv.** Numărul de investiții, proiecte etc., accesate de către grupurile de APL	**Monitorizarea contextului** • Contextul schimbării (Stories of change) • Documentația proiectului (Monitorizare și evaluare – M&E) • Rapoarte de evaluare intermediare (la jumătatea perioadei) și rapoarte de evaluare ale proiectului • Rapoarte și documente guvernamentale • Rapoarte anuale ale UE privind țara	Indicatorul i: *De stabilit* Indicatorul ii. *De stabilit.* Indicatorul iii. *De stabilit* Indicatorul iv. *De stabilit*	**Indicatori detaliați** **Indicatorul i.** Inițiative de politici care duc la îmbunătățirea poziției legislative, financiare și economice a APL-urilor. Modificările politice oferă APL-urilor: mai multă putere și mai mult control asupra utilizării resurselor. **Indicatorul ii.** *De stabilit* – indicatorii RAP care vor fi selectați. **Indicator iii.** *XXX* (în funcție de bugetul pentru componenta 2). **Indicator iv:** *De stabilit*

Rezultatul final 1 (outcomes)[1]	Presupuneri și factori externi	Indicatori	Mijloace de verificare	Nivel de referință	Ținte
Îmbunătățirea coordonării centrale a guvernanței locale în ceea ce privește distribuția funcțiilor, PAR, furnizarea serviciilor și coordonarea interministerială	Ministerele-cheie dezvoltă relații cu Cancelaria de Stat (CS), contribuie la coordonarea PAR și recunosc necesitatea îmbunătățirii coordonării interministeriale. Schimbările în desemnările guvernamentale nu afectează coordonarea interministerială. CS acționează ca deținător și catalizator al coordonării interministeriale și al PAR. Alegerile parlamentare nu perturbă eforturile de îmbunătățire a coordonării centrale. Donatorii internaționali colaborează pentru a îmbunătăți coordonarea și împărtășesc informațiile	**Indicatorul 1.2.** Distribuția funcțiilor LPA simplificată pentru o eficiență sporită **Indicatorul 1.3.** Coordonarea interministerială este definită formal și este funcțională	• Monitorizarea contextului • Istorii de succes privind schimbările înregistrate • Documentația proiectului (M&E) • Rapoarte de evaluare intermediară și de evaluare a proiectului • Rapoarte și documente guvernamentale • Rapoartele anuale de țară ale UE	*De stabilit*	**Indicatorul 1.2.** O viziune de redistribuire a funcțiilor, partajată și susținută de către ministerele-cheie la nivel central **Indicatorul 1.3.** Coordonarea interministerială oferă direcție politică în implementarea PAR la nivel local

[1] Outcomes – rezultate finale, efecte, impact

	permanent				
Rezultate de legătură (bridging outcomes, abreviere BO)[2]	**Presupuneri și factori externi**	**Indicatori**	**Mijloace de verificare**	**Nivel de referință**	**Ținte**
Rezultatul de legătură 1.1. Coordonarea centrală a PAR la nivel local, concepută împreună cu instituțiile-cheie ale statului care sunt responsabile de guvernanța locală	CS prioritizează și sprijină activitatea de proiectare (planificare) a coordonării centrale. Schimbările de guvern nu afectează activitățile și nu schimbă prioritățile. Guvernul susține propunerile de a concepe o coordonare centrală	**Indicatorul 1.1.1.** Proiectarea coordonării centrale a PAR-ului local, convenită între instituțiile-cheie ale statului **Indicatorul 1.1.2.** Numărul de rezultate ale politicilor rezultate în urma îmbunătățirii coordonării centrale	• Monitorizarea contextului • Istorii de succes despre schimbare • Rapoarte și documente guvernamentale • Rapoarte de proiect și rezultate scrise	Posibilități clare de îmbunătățire a coordonării observate în faza inițială. Urmează a fi clarificate în continuare prin revizuirea coordonării ca parte a activităților inițiale	**Indicatorul 1.1.1.** Coordonarea centrală a PAR-ului local a fost propusă oficial guvernului **Indicatorul 1.1.2.** CS ia în considerare și respectă recomandările de politici privind coordonarea centrală
Rezultatul de legătură 1.2. Clarificarea repartizării funcțiilor între autoritățile publice locale de nivelul I, autoritățile regionale de nivelul II și stat, revizuită în lumina PAR-ului local, bazându-se pe principiile descentralizării din anumite state membre ale UE	CS prioritizează și sprijină activitatea de proiectare a divizării competențelor și oferă o direcție clară de politică. Schimbările de guvern nu afectează activitățile și nu schimbă prioritățile. Acceptarea din partea conducerii și a părților interesate interne a propunerilor	**Indicatorul 1.2.1.** Raportul fundamentat pe dovezi privind divizarea funcțiilor contribuie la informarea discuțiilor dintre factorii de decizie **Indicatorul 1.2.2.** Factorii de decizie politică preiau experiențele statelor membre ale UE **Indicatorul 1.2.3.** Proiectele donatorilor lucrează împreună pentru a sprijini guvernul în	• Monitorizarea contextului • Rapoarte și documente guvernamentale • Rapoarte de proiect și rezultate scrise	Problemele cunoscute legate de lipsa de claritate/ suprapunerea funcțiilor, competențele necesare pentru îndeplinirea funcțiilor etc. se vor clarifica prin activități ulterioare, în faza inițială	**Indicatorul 1.2.1.** Factorii de decizie politică discută oficial recomandările din raportul privind divizarea funcțiilor **Indicatorul 1.2.2.** Politicile guvernamentale beneficiază de experiențele statelor membre ale UE

[2] Bridging Outcomes, în traducere din limba engleză „Rezultate intermediare de legătură" – sunt realizări de tranziție care ajută la conectarea între rezultatele imediate (outputs) și rezultatele finale sau impactul dorit (outcomes). Ele acționează ca o verigă între ceea ce se produce direct și schimbările pe termen lung pe care le urmărește un proiect sau o intervenție.

	de reproiectare a diviziunii competențelor. Proiectele donatorilor lucrează mână în mână pentru a sprijini CS în această activitate	definirea diviziunii competențelor			**Indicatorul 1.2.3.** Proiectele donatorilor susțin propunerea formală privind divizarea competențelor
Rezultatul de legătură 1.3. Funcționalitățile suplimentare pentru digitalizarea registrelor locale, autorizate în conformitate cu prioritățile reprezentanților locali	Schimbările de conducere la Agenția de Guvernare Electronică (AGE) nu afectează activitățile și nu schimbă prioritățile. Posibilitatea de a angaja contractori IT pentru realizarea unui consens satisfăcător pentru ambele părți (AGE și a proiectului).	**Indicatorul 1.3.1.** Autoritățile relevante sunt de acord să adauge funcționalități suplimentare de înregistrare a gospodăriilor populației **Indicatorul 1.3.2.** Cetățenii și funcționarii publici locali au acces la funcționalitățile registrului digital de evidență a gospodăriilor populației	• Documente și politici de la AGE • Statistici din AGE privind utilizarea funcționalităților	Registrele gospodăriilor există doar în formă analogică. Datele sunt adăugate manual, predispuse la întârzieri și inexactități	**Indicatorul 1.3.1.** Funcționalitățile digitale de înregistrare a gospodăriilor sunt completate și integrate în platforma AGE **Indicatorul 1.3.2.** Informațiile despre gospodăriile din cadrul APL-urilor partenere înregistrate și actualizate în timp real

Rezultate intermediare (outputs)[3]		
Rezultate intermediare pentru BO 1.1	**Rezultate intermediare pentru BO 1.2**	**Rezultate intermediare pentru BO 1.3**
• Capacități consolidate de coordonare centrală pentru a sprijini APL-urile în viziunea lor de dezvoltare, furnizarea de servicii și participarea cetățenilor • Îmbunătățirea coordonării interministeriale în implementarea PAR-ului local • Sprijin pentru îmbunătățirea furnizării în comun a serviciilor	• Revizuirea distribuției pe verticală a funcțiilor/responsabilităților între APL de nivelul I, autoritățile regionale de nivelul II și stat, bazându-se pe principiile descentralizării din anumite state membre ale UE • Recomandări de politici elaborate împreună cu	• Revizuirea priorităților locale pentru oferta serviciilor digitale și pentru proiectarea/identificarea soluțiilor necesare • Funcționalități adăugate la Portalul e-APL, care permit servicii

[3] Outputs – rezultate intermediare, produse sau livrabile. Se referă la ceea ce este generat direct în urma unei activități sau intervenții.

publice (componenta 2).		actorii-cheie din stat privind divizarea competențelor, îmbunătățirile și optimizarea furnizării de servicii la nivel local • Sprijin analitic pentru îmbunătățirea capacităților umane și financiare a autorităților publice locale în ceea ce privește funcțiile atribuite, în cooperare cu alți donatori		publice locale suplimentare • Sprijin pentru primării și cetățeni în utilizarea acestor funcționalități și/sau sprijinirea Agenției de Guvernare Electronică în îmbunătățirea suportului metodologic pentru specialiștii din primării (componenta 2) • Introducerea unor proceduri și instrumente durabile care să asigure continuitatea și conservarea cunoștințelor, competențelor și celor mai bune practici în cadrul autorităților locale, încurajând asigurarea memoriei instituționale indiferent de schimbările de personal	
Rezultatul final 2 (outcome)	**Presupuneri și factori externi**	**Indicatori**	**Mijloace de verificare**	**Nivel de referință**	**Ținte**
Rezultatul 2. Grupuri selectate de către APL-uri îmbunătățesc furnizarea în comun a serviciilor publice, în conformitate cu prioritățile strategice definite împreună cu cetățenii	APL-urile partenere capabile să mobilizeze capacități și resurse umane/tehnice pentru servicii de calitate. Personalul APL are capacitatea de a aplica cunoștințe, abilități și instrumente în munca sa, astfel încât să poată fi materializate beneficiile concrete	**Indicatorul 2.1.** Un număr selectat de APL-uri sunt de acord să lucreze în grupuri și să convină asupra serviciilor care vor fi furnizate în comun **Indicatorul 2.2.** Rata de satisfacție a cetățenilor din cadrul primăriilor privind performanța APL în furnizarea serviciilor	• Decizii ale APL • Memorandumuri de înțelegere cu autoritățile publice locale privind serviciile comune și sprijinul pentru proiecte • Sondaje pentru cetățeni în primării • Documente de proiect și rapoarte de teren	*De stabilit*	**Indicatorul 2.1.**XXX APL-uri sunt de acord să lucreze în grupuri, iar APL-urile din XXX grupuri oferă servicii comune **Indicatorul 2.2.** Marja (%) de comparare cu valoarea inițială
Rezultate de legătură (bridging outcomes)	**Presupuneri și factori externi**	**Indicatori**	**Mijloace de verificare**	**Nivel de referință**	**Ținte**

Rezultatul de legătură 2.1. Îmbunătățirea furnizării de servicii în grupuri de APL-uri, inclusiv prin schimbul de experiență din statele membre ale UE sau din alte țări candidate	Disponibilitatea și capacitatea APL-urilor de a colabora activ cu alți membri ai grupului/ clusterului, precum și colaborarea în proiectarea serviciilor comune	**Indicatorul 2.1.1.** Serviciile comune sunt concepute participativ, iar elementele-cheie constitutive sunt convenite între APL-urile participante (dimensiuni de analizat: raportul de participare la întâlniri; echilibrul de gen în participare; participarea APL-urilor mici și subdezvoltate; existența și urmărirea planurilor de lucru pentru serviciile comune; numărul de inițiative și propuneri discutate, inclusiv cele care abordează discriminarea bazată pe gen în accesul la servicii de bază, la resurse, la bunuri sau la locuri de muncă)	• Rapoarte de teren ale proiectului și documentația de monitorizare și evaluare (care să includă date din indicator)	*De stabilit*	**Indicatorul 2.1.1.** Servicii comune furnizate
Rezultatul de legătură 2.2. Servicii locale îmbunătățite prin investiții mici și/sau prin factori care facilitează investiții mai mari sub formă de documentație tehnică, studii de fezabilitate, pregătire de proiecte etc.	Disponibilitatea și capacitatea APL-urilor de a se implica activ împreună cu alți membri ai clusterului pentru a concepe și accesa investiții mici în beneficiul tuturor APL-urilor din cluster	**Indicatorul 2.2.1.** APL-urile din cluster definesc prioritățile de investiții într-un mod participativ, aplicând principiile HRBA **Indicatorul 2.2.2.** Numărul de propuneri de proiecte, de planuri strategice, de studii de fezabilitate etc. realizate de către APL-urile cluster în vederea permiterii unor investiții	• Rapoarte de teren ale proiectului și documentația de monitorizare și evaluare (care să includă date din indicator) • Documentație a APL-urilor • Documentație tehnică	*De stabilit*	**Indicatorul 2.2.1.** Investiții accesate prin aplicații dezvoltate într-un mod participativ, incluzând principiile HRBA **Indicatorul 2.2.2.** XXX investiții mai mari pentru îmbunătățirea serviciilor locale facilitate

		mai mari pentru îmbunătățirea serviciilor locale			
Rezultatul de legătură 2.3. Localitățile partenere îmbunătățesc accesul cetățenilor la serviciile digitale și administrative de calitate, atât cele centrale, cât și cele locale, inclusiv prin centre unificate de prestare a serviciilor publice (CUPS) și prin pilotarea/implementarea serviciilor digitale locale	Disponibilitatea și capacitatea autorităților locale de a se implica activ în implementarea serviciilor digitale	**Indicatorul 2.3.1.** Numărul de centre unificate (CUPS) noi/îmbunătățite **Indicatorul 2.3.2.** Numărul de autorități locale care îmbunătățesc calitatea serviciilor digitale și administrative (inclusiv prin utilizarea Portalului e-APL) **Indicatorul 2.3.3.** Adoptarea serviciilor digitale de către cetățeni (prin analiză)	• Rapoarte de teren ale proiectului și documentația de monitorizare și evaluare (care să includă date din indicator) • Documentație a APL-urilor • Documentație tehnică • Analize ale e-GA și/sau e-APL	*De stabilit*	**Indicatorul 2.3.1.** Numărul de centre unificate noi/îmbunătățite **Indicatorul 2.3.2.** Numărul de APL-uri care îmbunătățesc calitatea serviciilor digitale și administrative **Indicatorul 2.3.3.** Adoptarea serviciilor digitale de către cetățeni (conform datelor analitice)

Rezultate intermediare (outputs)		
Rezultate intermediare pentru BO 2.1.	**Rezultate intermediare pentru BO 2.2.**	**Rezultate intermediare pentru BO 2.3.**
• Definirea unor pachete de sprijin a localităților, personalizate pentru APL-urile selectate, în funcție de dimensiunea/tipul și prioritățile pentru serviciile fizice și digitale identificate în urma consultării cu cetățenii • Sprijinirea înființării unor grupuri de lucru comune cu reprezentanți ai unor localități selectate • Consolidarea capacităților funcționarilor publici locali, inclusiv acolo unde este cazul, prin schimburi de experiență cu statele membre ale UE sau cu alte țări candidate, în domenii relevante pentru furnizarea eficientă a serviciilor la nivelul autorităților publice locale • Facilitarea învățării reciproce și a preluării experiențelor	• Investiții mici în infrastructură, echipamente, platforme de servicii etc. au fost identificate ca fiind prioritare pentru cluster • Documentație tehnică, studii de fezabilitate, planuri etc. pentru investiții în servicii publice îmbunătățite, acolo unde sunt identificate ca o prioritate pentru facilitarea accesului la	• Centre unificate de prestare a serviciilor publice suplimentare sau dezvoltarea CUPS-urilor existente, pentru a oferi servicii și/sau acoperire suplimentară, în conformitate cu prioritățile identificate • Centre de servicii suplimentare (fizice sau mobile) pentru a oferi servicii locale în apropierea cetățenilor, în conformitate cu prioritățile identificate • Pilotarea, testarea și implementarea furnizării de servicii digitale locale (prin Portalul e-APL)

statelor membre ale UE la nivel local • Experiența din pachetele de sprijin ale localităților a fost diseminată în beneficiul altor APL-uri și utilizată pentru a oferi contribuții bazate pe dovezi în discuțiile privind politicile		fonduri guvernamentale și internaționale • Propuneri de proiecte elaborate, care să permită accesul la finanțare UE și alte fonduri internaționale			
Rezultatul final 3 (outcome)	**Prognoze și factori externi**	**Indicatori**	**Mijloace de verificare**	**Nivel de referință**	**Ținte**
Rezultatul 3. Implicarea APL-urilor în procesul de aderare la UE a fost consolidată și accesul local la fondurile UE a fost facilitat	Instituțiile și organismele de la nivel central iau în considerare pozițiile politice ale APL-urilor în ceea ce privește cadrul juridic și instituțional, inclusiv accesul la finanțarea UE. Guvernul continuă să fie deschis să invite APL-urile la dialogul politic/procesele de elaborare a politicilor. CALM este capabil să mobilizeze expertiza tehnică și să pledeze constructiv pentru pozițiile administrației locale	**Indicatorul 3.1.** Accesul local la fondurile UE este în creștere **Indicatorul 3.2.** Numărul inițiativelor de advocacy pentru comunitățile locale, discutate în politica guvernamentală la nivel superior în procesul de aderare la UE, și exemple de cazuri în care pozițiile sunt incluse/nu sunt incluse	• Istorii ale schimbării • Documente și politici guvernamentale • Evaluări de advocacy • Propuneri pentru grupurile de lucru • Rapoarte de evaluare intermediară și de evaluare a programului	CALM este bine poziționat în ceea ce privește advocacy-ul. Este necesară o cartografiere suplimentară a participării actuale a APL-urilor la proiectele finanțate de UE	**Indicatorul 3.1.** Ținte realiste împreună cu cartografierea inițială urmează a fi determinate **Indicatorul 3.2.** XXX număr al inițiativelor de advocacy pentru comunitățile locale, discutate în cadrul grupurilor de lucru pentru negocierile UE și XXX număr al pozițiilor incluse/neincluse
Rezultate de legătură (bridging outcomes)	**Presupuneri și factori externi**	**Indicatori**	**Mijloace de verificare**	**Nivel de referință**	**Ținte**
Rezultatul de legătură 3.1. Dialog consolidat între guvernul central și APL-uri privind implicațiile aderării la UE	Calea Republicii Moldova către UE decurge fără perturbări majore	**Indicatorul 3.1.1.** Numărul de autorități locale și locale care au beneficiat de sesiuni de informare și de	• Documentația de monitorizare și de evaluare a	*De stabilit*	**Indicatorul 3.1.1.** Majoritatea APL-urilor **Indicatorul 3.1.2.** 10 cazuri documentate de reprezentare

pentru administrația locală	Guvernul, CALM și primarii își mențin motivația de a continua dialogul în cadrul structurilor actuale Există o conștientizare mai mare a necesității implicării autorităților publice locale în diferite aspecte ale aderării la UE	instruire privind UE **Indicatorul 3.1.2:** Nivelul și tipul de implicare a APL-urilor în activitatea de advocacy privind implicarea administrației locale în aderarea la UE, exemple de reprezentare în grupuri de lucru la nivel superior sau alte implicări directe în procesul de advocacy. **Indicatorul 3.1.3:** Numărul de recomandări de politici elaborate de rețelele APL și transmise părților interesate relevante la nivel național sau UE	activităților • Rapoarte CALM • Rapoarte și procese-verbale ale ședințelor rețelei UE • Statistici de instruiri • Monitorizare a contextului		în grupuri de lucru la nivel superior sau alte activități de susținere directă **Indicatorul 3.1.3.** 10 recomandări de politici elaborate de rețelele APL-urilor și transmise părților interesate relevante la nivel național sau al UE
Rezultatul de legătură 3.2. Capacitățile APL-urilor de a accesa fonduri UE s-au îmbunătățit	CALM sprijină inițiativele de proiect pentru dezvoltarea capacităților APL-urilor de a accesa finanțare UE Potențialii parteneri din alte țări sunt interesați de cooperarea transfrontalieră APL-urile au resurse umane și financiare pentru a aplica și implementa proiecte UE	**Indicatorul 3.2.1.** Numărul APL-urilor care au beneficiat de sesiuni de informare și instruire privind accesul la fonduri UE **Indicatorul 3.2.2.** Numărul propunerilor de proiecte elaborate cu sprijinul Proiectului și depuse pentru finanțare din partea UE **Indicatorul 3.2.3.** Dovezi ale proiectelor sau ale inițiativelor de colaborare între autoritățile publice locale din cadrul rețelei și/sau cu parteneri	• Documentația procesului • Feedback-ul membrilor în cadrul sau după întâlnirile rețelei • Note oficiale de la întâlniri/grupuri de lucru • Propuneri de proiecte • Documentația CALM și înregistrările ședințelor și aplicațiilor	*De stabilit*	**Indicator 3.2.3.** Majoritatea APL-urilor **Indicatorul 3.2.2.** De exemplu, 10 propuneri de proiecte elaborate cu sprijinul Proiectului și depuse pentru finanțare din partea UE **Indicatorul 3.2.3.** Rețeaua vibrantă a APL-urilor din UE gestionată de CALM într-un mod colaborativ și care are ca rezultat proiecte sau inițiative comune

		internaționali, axate pe teme de aderare la UE (de exemplu, întâlniri comune, ateliere, schimb de informații, identificarea problemelor comune care trebuie abordate, candidaturi și propuneri de proiecte)			

Rezultate intermediare (outputs)	
Rezultate intermediare pentru BO 3.1.	**Rezultate intermediare pentru BO 3.2.**
• Informare și conștientizare privind rolul, responsabilitățile, beneficiile și orientarea strategică la nivel local în legătură cu aderarea la UE, inclusiv dialogul cu cetățenii • Dialog consolidat între reprezentanții locali și guvern privind alinierea legislației, pregătirea negocierilor, dezvoltarea politicii regionale și alte situații • Evaluări de impact asupra anumitor domenii ale acquis-ului UE, în care APL-urile au o responsabilitate semnificativă în ceea ce privește conformitatea și implementarea • Activități de consolidare a capacităților, cum ar fi dezvoltarea rețelelor de funcționari UE în cadrul APL-urilor, formare suplimentară cu privire la aspecte ale acquis-ului UE și schimburi de experiență între egali cu rețelele UE din statele membre și din alte țări candidate. • Diseminarea lecțiilor învățate prin publicații CALM, conținut pentru platforma de e-learning, conferințe, seminare etc.	• Informare și sensibilizare privind programele și proiectele disponibile finanțate de către UE • Dialog consolidat dintre reprezentanții locali, guvern și UE privind posibilitatea implicării locale în programarea și monitorizarea proiectelor finanțate de UE • Sprijin prin „punerea în legătură" pentru găsirea de parteneri pentru proiectele de cooperare teritorială ale UE și schimbul de bune practici cu autoritățile publice locale din alte țări candidate. • Activități suplimentare de consolidare a capacităților, inclusiv instruire privind mecanismele de finanțare disponibile, procedurile de aplicare și aspectele legate de managementul proiectelor • Diseminarea lecțiilor învățate prin publicații CALM, conținut pentru platforma de e-learning, conferințe, seminare etc.